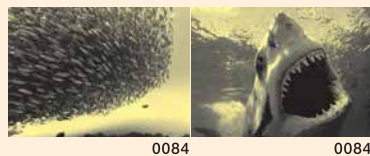
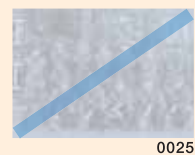


# A5

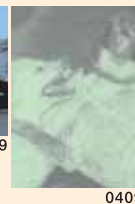
“



## Sprachbilder von Managern

Welche Führungsgrundhaltungen haben Chefärzte und Spitalmanager? Zu dieser Frage hat das Weiterbildungs- und Forschungsunternehmen College-M eine Studie durchgeführt, die zurzeit ein interdisziplinäres Team der Hochschule der Künste Bern (HKB) weiter analysiert. Mit künstlerischen und gestalterischen Methoden ergänzt das vom SNF (über DO-REsearch) finanzierte Team der HKB die schon vorhandenen sozialwissenschaftlichen Interviewanalysen. Was das heisst, illustriert z.B. die Arbeit zweier beteiligter Grafikerinnen: Darin erscheint das anonymisierte Interview mit «A5» bzw. «Arzt 5» in chronologischer Abfolge, doch reduziert auf die – in allen Interviews häufigen – Sprachbilder; sie werden hier zu Bild-Bildern. Unter anderem sagt Arzt 5: «In jeder Gruppe gibt es Schwarmfische, Haie und Delfine. Wenn Sie die Delfine erkennen, haben Sie die Gruppe im Sack» (Fotos oben, 0081–0087). «Auf diese Weise werden Sprachbilder auf eine neue Art sichtbar und auf einen Blick erfassbar», so Projektleiter Arne Scheuermann, «die Visualisierung ermöglicht also eine neue Erfahrung, die der Text nicht zulässt.» Die Arbeiten der HKB nutzt College-M nun als neue didaktische Tools für seine Managementprogramme für Führungskräfte in Spitälern. vo

Bild: Barbara Hahn und Christine Zimmermann, HKB



”